

**FORMACIÓ INICIAL:  
POSTGRAU EN  
GESTIÓ I DIRECCIÓ  
D'ORGANITZACIONS  
EDUCATIVES.  
GEDIOE (4a Ed)  
Curs 2016-17)**

**Títol de la UdL i amb menció expressa de la  
resolució de validació del Departament  
d'Ensenyament. Resolució 10.11.2015**





## INDEX

1. INTRODUCCIÓ.....	2
2. PRESENTACIÓ DEL CURS.....	3
3. DESPLEGAMENT DEL PROGRAMA.....	5
4. AVALUACIÓ.....	9
5. PROFESSORAT. ....	9
6. ORGANITZACIÓ I COL.LABORACIÓ .....	11
7. CALENDARI 2015-2016 .....	12



## 1. INTRODUCCIÓ

---

El curs 2016-17 es dona continuïtat al GEDIOE en una quarta edició.

Es pot afirmar que el GEDIOE està consolidat com a formació inicial de directius d'organitzacions educatives a la UdL. Les darreres edicions, valorades molt satisfactòriament pels estudiants, constitueixen una base sòlida de la present proposta.

Amb el GEDIOE es fa una aposta per una formació inicial especialitzada que desenvolupi les competències directives i que permeti a les persones que dirigeixen organitzacions educatives liderar processos de canvi i millora cap a l'excel·lència en la qualitat en els resultats de l'organització i dels aprenentatges dels alumnes. **El curs està validat pel Departament d'Ensenyament a efectes de formació per a l'exercici de la direcció de centres educatius públics segons resolució de 10 de novembre de 2015**

El grup de recerca EDO-UdL<sup>1</sup> (<http://www.edo.udl.cat/>) , com a responsable del postgrau, ha volgut retocar aquells aspectes que ajuden a aconseguir l'excel·lència en aquesta nova edició, amb propostes molt més pràctiques, tallers que relacionen teoria i pràctica i material específics desenvolupat pel postgrau.

Definitivament el GEDIOE està pensat amb la finalitat clara d'introduir els professors de primària i secundària en la funció directiva des de la perspectiva de la visió estratègica, la gestió del canvi, el lideratge distribuït, l'orientació a resultats, la presa de decisions a partir de dades, la responsabilitat i l'ètica directiva.

Es vol desenvolupar les capacitats professionals claus del nou perfil de directiu que impulsi la implicació de tota la comunitat educativa en un mateix projecte de centre, en el marc d'un entorn d'on s'ha de saber extreure les oportunitats educatives que ofereix, que impulsi el treball en xarxa, estratègies per gestionar el canvi i vetllar per la transparència i l'eficiència com a condició per aconseguir la millora.

Així, el GEDIOE està distribuït en 5 mòduls

Mòdul 1: Les Organitzacions Educatives i la seva gestió: Centres i Serveis (7ECTs)

Mòdul 2: La direcció LIDER en les Organitzacions Educatives (5 ECTS)

Mòdul 3: L'Avaluació de la Qualitat del servei (5 ECTS)

Mòdul 4: Liderar el canvi (5ECTs)

Mòdul 5: Projecte de Direcció (8 ECTS)

Que es despleguen en el següent programa

---

<sup>1</sup> Per més informació del GEDIOE (1era ed, 2ona ed i 3a ed): avaluacions/opinions dels estudiants , fotos, actes acadèmics programa, etc <http://www.edo.udl.cat>



## 2. PRESENTACIÓ DEL CURS.

---

### ADREÇAT A:

Directius en exercici i altres persones amb responsabilitats en l'organització i gestió de d'organitzacions educatives vinculades a sistemes reglats de formació: centres d'educació infantil, primària, secundària, formació professional o similars, tant de titularitat privada com pública, serveis educatius, etc.

En general per a docents en actiu que vulguin accedir a la funció directiva.

(Es reservarà un 20% de les places per a titulats en Educació que vulguin ampliar la seva formació, percentatge que es pot ampliar en funció de la demanda )

### OBJECTIUS

-Adquirir i consolidar competències professionals relacionades amb el lideratge pedagògic als centres educatius.

-Capacitar en el coneixement i la pràctica de les tècniques bàsiques de gestió als centres educatius.

-Capacitar en el lideratge del canvi i la millora

En resum es pretén adquirir habilitats directives bàsiques en l'exercici en entorns professionals .

### COMPETÈNCIES ESPECÍFIQUES

- Organitzar els elements que formen part de l'estructura alineant els objectius dels diferents projectes, els recursos, els responsables implicats i sota el lideratge de l'equip directiu per tal d'obtenir els objectius marcats.
- Dissenyar i implementar projectes educatius sota paràmetres d'innovació i impulsant la participació de la comunitat educativa per tal de generar canvi
- Potenciar el treball en equip, coordinant els projectes, recursos i capital humà per tal d'obtenir resultats de qualitat.
- Impulsar l'avaluació institucional, la transparència en la gestió en el marc de la qualitat i millora de la institució.
- Liderar i gestionar el grup de professionals en el marc d'organitzacions educatives participatives.
- Facilitar la creació d'un clima de convivència que afavoreixi la integració de les persones i grups, promovent la informació, comunicació i compromís vers l'activitat educativa.
- Integrar la comunitat educativa al voltant d'una cultura i projecte comú
- Promoure les relacions d'intercanvi i col·laboració tant amb els agents de l'entorn social pròxim com amb l'Administració educativa i altres centres afins, tenint en compte en tot moment la formació ciutadana i el respecte als drets humans, contribuint a la construcció d'un futur sostenible , per aconseguir la integració del centre i el desenvolupament de projectes educatius per a la millora del propi centre i de totes les institucions implicades.

### COMPETÈNCIES TRANSVERSALS

- Saber analitzar i resoldre problemes complexos d'organització, lideratge, direcció i gestió institucional des d'una perspectiva multidisciplinària
- Col·laborar i actuar en equip



	<ul style="list-style-type: none"><li>- Aplicar eines per a la millora de la planificació, gestió i canvi institucional</li><li>- Adaptar-se a la diversitat de situacions i interlocutors</li></ul>
<b>TÍTOL AL QUE DONA DRET</b>	POSTGRAU UNIVERSITARI EN GESTIÓ I DIRECCIÓ D'ORGANITZACIONS EDUCATIVES. GEDIOE-UdL (4a Ed) <b>Títol de la UdL i amb menció expressa de la resolució de validació del Departament d'Ensenyament. Resolució 10.11.2015</b>
<b>RESPONSABLE</b>	Direcció: Dra. Isabel del Arco Bravo Coordinació acadèmica: Equip EDO-UdL
<b>DURADA</b>	750h (30 ECTS) 40% (300h ) Activitats amb el professorat. <i>Hores lectives</i> 60% (450h) treball autònom de l'alumne
<b>HORARI I LLOC DE REALITZACIÓ</b>	Divendres (3h) de 18-21h i Dissabtes (5h) de 9-14h Lloc de realització. Universitat de Lleida-Lleida
<b>MODALITAT</b>	300h Semipresencial: activitats amb el professorat : 130h són presencials, 170h de treball pràctic amb tutorització personalitzada on-line. El Treball Final serà tutoritzat individualment 450 h de treball autònom de l'estudiant
<b>MATRÍCULA I NOMBRE DE PLACES</b>	Nombre de places. Mínim 20-Màxim 40 Import de la matrícula: 1.500 € ( <i>import calculat segons l'import mínim per l'ECTS establert per la UdL</i> )
<b>METODOLOGIA</b>	
<p>Es combinaran tècniques expositives amb tècniques que fomentin la participació i l'anàlisi de situacions pràctiques</p> <p>En tots els mòduls es contempla una marc de referència normativa-legal i una part de presentació de models i pràctiques de referència per part de directius en exercici.</p> <p>A les sessions presencials també es portarà a terme resolució de casos i experiències pràctiques.</p> <p>Es disposarà d'un document-guia amb aquells continguts bàsics de cada mòdul.</p> <p>S'obrirà un fòrum que fomenti la participació, debat i autogestió del mateix grup.</p> <p>Al finalitzar cada mòdul hi haurà un treball de síntesi que serà tutoritzat pel professorat via el Campus Virtual de la UdL.</p> <p>L'atenció personalitzada presencialment i on-line serà una altra de les característiques del GEDIOE</p>	



### 3. DESPLEGAMENT DEL PROGRAMA

Desplegament del PROGRAMA		
<b>Sessió Inaugural</b> <b>Inici del postgrau el dia 13 de gener de 2017</b> <b>Ed Polivalent Campus de Cap-pont</b>		<b>Inauguració: Lliçó inaugural</b> <i>Entrega de materials i presentació del CV-UdL</i>
MÒDUL	CRÈDITS ECTS	TEMES
<b>Mòdul 1:</b> <b>Les Organitzacions Educatives i la seva gestió:</b> <b>Centres i Serveis</b>	7 ECTS	<ul style="list-style-type: none"><li>- Marc legal actual a Catalunya, l'Estat i Europa: la direcció d'Organitzacions Educatives (Centres i Serveis)</li><li>- La funció directiva en les organitzacions educatives: models</li><li>- Significat i diferències entre el lideratge i la gestió.</li><li>- Organitzar i establiment de les línies estratègiques del centre: Projecte estratègic de centre: gestió de la planificació, alineament amb el Projecte de Direcció</li><li>- Gestionar els centres educatius:<ul style="list-style-type: none"><li>o La gestió curricular. Projecte educatiu, línies pedagògiques de treball</li><li>o La gestió del capital humà</li><li>o La gestió d'equipaments, recursos materials i funcionals.</li><li>o La gestió econòmica del centre: les finances i l'obtenció de recursos: les finances del centre</li><li>o La gestió de les relacions amb l'entorn: ús social de les instal·lacions.</li></ul></li><li>- L'autonomia de centre com a factor potenciador de projectes educatius propis i diferenciats. El projecte educatiu com a nucli de l'autonomia. NOFC, PdD...</li><li>- Models i Exemples de bones pràctiques</li></ul>



<b>ACTIVITAT D'APLICACIÓ MÒDUL 1 (Act. 1)</b> 30 h de tutories on-line.		
<b>Mòdul 2: La direcció LÍDER en les Organitzacions Educatives</b>	5 ECTS	<ul style="list-style-type: none"><li>- Principis i tipus de lideratge. El lideratge pedagògic</li><li>- Marc legal: imatge i comunicació externa, drets i deures del personal.</li><li>- El talent i / o les fortalezes: com distingir-les i com desenvolupar-les.<ul style="list-style-type: none"><li>o Diferents perfils segons les fortalezes.</li><li>o Obstacles per desenvolupar les fortalezes</li><li>o El lideratge i distribució de les tasques en funció a les fortalezes</li></ul></li><li>- La comunicació en l'organització:<ul style="list-style-type: none"><li>o La comunicació institucional: imatge i promoció pública (premsa, radio, televisió...). Imatge institucional, comunicació de resultats, màrqueting..</li><li>o La comunicació interna i formes de millorar-la.</li></ul></li><li>- Models i Exemples de bones pràctiques</li></ul>
<b>ACTIVITAT D'APLICACIÓ MÒDUL 2 (Act.2)</b> 30h tutories on-line.		
<b>Mòdul 3: L'Avaluació de la Qualitat del</b>	5 ECTS	<ul style="list-style-type: none"><li>- Marc legal sobre l'avaluació de la qualitat als centres educatius</li><li>- Els paràmetres de qualitat en educació</li><li>- L'avaluació i el retiment de comptes de l'organització:</li><li>- El disseny avaluatiu: formulació i ús d'indicadors</li></ul>



<b>servei</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Avaluació del projecte educatiu: projecte de direcció. Pla estratègic.</li> <li>- L'avaluació del actors dels procés d'E/A: estratègies d'acció</li> <li>- Procés de seguiment, avaluació i plans de millora.</li> <li>- Impacte del procés d'avaluació</li> <li>- Models i Exemples de bones pràctiques</li> </ul>		
<b>ACTIVITAT D'APLICACIÓ MÒDUL 3 (Act.3)</b> 30h tutories on-line.				
<b>Mòdul 4: Liderar el canvi</b>	5 ECTS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liderar el canvi: participació, compromís, millora de la qualitat i rendició de comptes</li> <li>- Innovació: cap a l'Excel·lència Educativa. Exemples de Projectes d'Innovació Educativa</li> <li>- El paper de les TICs en el procés educatiu               <ul style="list-style-type: none"> <li>o TICS com a recurs i com a suport</li> <li>o Les TICs al procés d'E/A. Un recurs per a la innovació</li> </ul> </li> <li>- Models i Exemples de bones pràctiques</li> </ul>		
<b>ACTIVITAT D'APLICACIÓ MÒDUL 4. (Act.4)</b> 30h tutories on-line.				
<b>Mòdul 5 Projecte de Direcció</b>	8 ECTS	PdD	I del Arco I M. Serra	5 + 5h
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- El Projecte de direcció</li> </ul> 80h de tutorització:		





--	--	--	--

En les tutories on-line s'atendrà a les activitats que prèviament s'han plantejat als estudiants per tal que les puguin fer mitjançant la plataforma virtual.

Cada estudiant tindrà un tutor/a de referència

Per obtenir el títol de POSTGRAU UNIVERSITARI EN GESTIÓ I DIRECCIÓ D'ORGANITZACIONS EDUCATIVES. GEDIOE-UdL s'ha d'haver superat satisfactòriament els cinc mòduls



## 4. AVALUACIÓ.

---

El procediment d'avaluació està orientat per criteris de rigor acadèmic, pertinença. Originalitat, creativitat i correcció formal.

Els Mòduls 1,2,3,4 finalitzaran amb un Activitat d'Aplicació que es realitzarà de forma individual.

Aquestes activitats estaran prèviament definides i s'adjuntarà la rúbrica amb la que seran avaluades per tal de conèixer d'entrada els criteris

El Mòdul 5è consistirà en la realització del Projecte de Direcció personalitzat i contextualitzat en un centre educatiu real

Aquest Projecte de Direcció serà tutoritzat durant tot el curs a nivell individual. El Projecte de Direcció s'ha d'entregar el dia 26 de maig de 2017 i es presentarà en format electrònic al CV

La qualificació final del GEIOE serà de:

Tipologia d'activitats	Descripció	Valoració	
Activitats M1,M2, M3 i M4	Activitat individual en consonància amb els continguts del Mòdul corresponent.	10% cada activitat	40%
Realització i defensa del PdD	Realització del PdD	40%	60%
	Defensa	20%	

El PdD es realitzarà de forma tutoritzada durant tot el curs. Cada alumne tindrà un tutor amb el que haurà de planificar i desenvolupar el PdD. El PdD serà avaluat pel propi tutor i posteriorment serà defensat davant un tribunal.

El tribunal haurà d'avaluar el PdD i també la defensa realitzada.

## 5. PROFESSORAT.

---

L'equip docent del GEIOE està constituït per professorat d'universitat, personal d'Inspecció del Departament d'Ensenyament, professorat de secundària i primària.

Tots experts i amb un reconegut prestigi en temes relatius a la gestió i direcció d'organitzacions educatives.

Cal destacar la participació de directors/es en exercici de centres d'Ed Primària i Secundària que són líders directius que aportaran la seva experiència i presentaran actuacions pràctiques.

A més s'ha volgut comptar amb tècnics experts en temes de coaching i comunicació en els organitzacions.

En total un 50% son docents del Departament d'Ensenyament i la resta professorat d'universitat i tècnics especialistes.



Docents d'Universitats		Docents del Departament d'Ensenyament	
Dr Joaquín Gairín Sallán UAB	Dr Ramon Camats UdL	Sr. Josep M <sup>a</sup> Vera Departament d'Ensenyament	Sr Francesc Clavera Departament d'Ensenyament
Dr Serafín Antúnez UB	Dr Ramon Alabart URV	Sra Mercè Berengueras Departament d'Ensenyament	Sr Emili Grao Departament d'Ensenyament
Dra Isabel del Arco UdL		Sr. Josep Serentill Departament d'Ensenyament	Sr M. Serra Departament d'Ensenyament
Dr BP Silva UAB		Sr Jose Ignacio Garcia Departament d'Ensenyament	
Dr Oscar Flores Alarcia UdL		Sr Teo Martínez Departament d'Ensenyament	

Coordinació i tutorització on-line	
Dra Isabel del Arco.	EDO-UdL Professorat de la UdL
Dr Ramon Camats.	
Sr Magi Serra	
Dr Òscar Flores	
Dra Patricia Silva	

Tribunals de defensa de PdD		
Tribunal 1	I del Arco + J. Serentill + R Camats	Juny 2017
Tribunal 2	I del Arco + JM Vera + T Martínez	
Tribunal 3	O Flores + BP Silva + J M Vera	
Tribunal 4	M Serra + BP Silva + J Serentill	



## 6. ORGANITZACIÓ I COL.LABORACIÓ

---

Organitza:



**Universitat de Lleida**  
Institut de Ciències de l'Educació  
Centre de Formació Contínua

Carrer de Jaume II, 71  
E 25001 LLEIDA (Catalunya)  
Tel. +34 973 70 33 82 / 70 33 83  
Fax +34 973 70 33 77  
ice@ice.udl.cat  
<http://www.ice.udl.cat>

Col·labora:



Generalitat de Catalunya  
**Departament d'Ensenyament**



**Calendari 2017  
GEDIOE 4a Ed**

<b>Gener 2017</b>								<b>Febrer 2017</b>								<b>Març 2017</b>								<b>Abril 2017</b>							
Nº	Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do	Nº	Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do	Nº	Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do	Nº	Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
52							1	5			1	2	3	4	5	9			1	2	3	4	5	13						1	2
1	2	3	4	5	6	7	8	6	6	7	8	9	10	11	12	10	6	7	8	9	10	11	12	14	3	4	5	6	7	8	9
2	9	10	11	12	13	14	15	7	13	14	15	16	17	18	19	11	13	14	15	16	17	18	19	15	10	11	12	13	14	15	16
3	16	17	18	19	20	21	22	8	20	21	22	23	24	25	26	12	20	21	22	23	24	25	26	16	17	18	19	20	21	22	23
4	23	24	25	26	27	28	29	9	27	28						13	27	28	29	30	31			17	24	25	26	27	28	29	30
5	30	31																													

  

<b>Maig 2017</b>								<b>Juny 2017</b>							
Nº	Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do	Nº	Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
18	1	2	3	4	5	6	7	22				1	2	3	4
19	8	9	10	11	12	13	14	23	5	6	7	8	9	10	11
20	15	16	17	18	19	20	21	24	12	13	14	15	16	17	18
21	22	23	24	25	26	27	28	25	19	20	21	22	23	24	25
22	29	30	31					26	26	27	28	29	30		

  

	M1
	M2
	M3
	M4
	M5
	Entrega del PdD final
	Tribunals de defensa del PdD

Possible ajustament de dates al mes d'abril o el dia 22 o el dia 28